



**AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ**  
**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**  
**EKONOMİ VE FİNANS ANABİLİM DALI**  
**EKONOMİ - FİNANS VE BANKACILIK (DİSİPLİNLERARASI) PROGRAMI**  
**EKONOMİ - FİNANS VE BANKACILIK (DİSİPLİNLERARASI) TEZSİZ YÜKSEK**  
**LİSANS (İÖ) PROGRAMI**  
**DERS BİLGİ FORMU**

Dersin Adı	Bankalarda Stratejik Yönetim								
Ders Kodu	BFN563			Ders Düzeyi		Yüksek Lisans			
AKTS Kredi	5	İş Yüğü	125 (Saat)	Teori	3	Uygulama	0	Laboratuvar	0
Dersin Amacı	Stratejik Yönetim literatüründe geçerliliğini koruyan klasik ve çağdaş teori ve modellerin uygulamaya dönük olarak incelenmesidir.								
Özet İçeriği	Dersin Genel Tanıtımı ve Temel Kavramlar, Stratejik Yönetim süreci ve modeli; Stratejik vizyon ve misyonun geliştirilmesi; stratejinin oluşturulması, Stratejide Düzeyler, Strateji ve Rekabet Avantajı: 5 Genel Strateji, Dikey Bütünleşme Stratejileri, İşbirliği Stratejileri, Savunmacı ve Saldırgan Stratejiler, Strateji Oluşturma; Çevre Analizi, Endüstri ve Rekabet Analizi Teknikleri, İşletmenin Kaynak ve Rekabet Kapasitesinin Değerlendirilmesi, Analitik Tekniklerle Alternatif Strateji Geliştirme, Strateji Seçiminin Boyutları ve Strateji Seçim Politikaları, Yeni Oluşan Endüstrilerde Strateji ve Politikalar, Olgun Endüstrilerde Strateji ve Politikalar, Parçalı Endüstrilerde Strateji ve Politikalar, Gerileyen Sektörlerde Strateji ve Politikalar, Uluslararası Pazarlarda Strateji ve Politikalar, Stratejinin Uygulanması: Kaynak Kapasitesinin Oluşturulması ve Organizasyonun Yapılandırılması, Stratejinin Değerlendirilmesi.								
Staj Durum	Yok								
Öğretim Yöntemleri	Anlatım (Takrir), Tartışma								
Dersi Veren Öğretim Elemanı(ları)									

#### Ölçme ve Değerlendirme Araçları

Araç	Adet	Oran (%)
Ara Sınav (Vize)	1	40
Dönem Sonu Sınavı (Final)	1	60

#### Ders Kitabı / Önerilen Kaynaklar

1	Hayri Ülgen ve Kadri Mirze, Stratejik Yönetim, 5.bası, 2010 Beta Yayınları, İstanbul
---	--

Hafta	Haftalara Göre Ders Konuları	
1	Teorik	Stratejik Yönetim ile ilgili terim ve kavramlar
2	Teorik	Stratejik Yönetim Süreci ve Unsurları
3	Teorik	Dış Çevre Analizi
4	Teorik	İşletme Analizi
5	Teorik	Çevre Unsurlarının Ölçülmesi ve Durum Belirleme Matrisleri
6	Teorik	Stratejik Yönlendirme
7	Teorik	Temel Stratejiler ve Alt Grupları
8	Ara Sınav (Vize)	Ara Sınav
9	Teorik	Üst Yönetim Stratejileri
10	Teorik	Rekabet Stratejileri
11	Teorik	Fonksiyonel Stratejiler
12	Teorik	Yönetim Stratejilerinin uygulanmasında kullanılan teknikler
13	Teorik	Stratejilerin Uygulanması



14	Teorik	Stratejik Değerleme ve Kontrol
15	Teorik	Uygulamalar
16	Dönem Sonu Sınavı (Final)	Final

#### Dersin Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme Etkinlikleri Çerçevesinde İş Yükü Hesabı (Ortalama Saat)

Etkinlik	Adet	Ön Hazırlık	Etkinlik Süresi	Toplam İş Yükü
Kuramsal Ders	14	2	3	70
Bireysel Çalışma	7	2	2	28
Ara Sınav	1	10	1	11
Dönem Sonu Sınavı	1	15	1	16
Toplam İş Yükü (Saat)				125
Yuvarla [Toplam İş Yükü (saat) / 25*] = AKTS Kredisi				5

\*25 saatlik iş yükü 1 AKTS olarak kabul edilmektedir.

#### Dersin Öğrenme Çıktıları

1	Strateji ve Performans geliştirebilir
2	Dikey Entegrasyon, Maliyet Liderliği, Ürün Farklılaştırma, Esneklik kavramlarını açıklayabilir.
3	Kurumsal Stratejiler; Stratejik İş Birlikleri kavramlarını kavramış olur.
4	İşletmenin stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasını sağlayacak stratejiler geliştirebilme
5	Stratejileri uygulama, değerlendirme ve kontrol aşamalarını anlayabilme

#### Program Çıktıları (Ekonomi - Finans ve Bankacılık (Disiplinlerarası) Tezsiz Yüksek Lisans (İÖ) Programı)

1	Ekonomi, finans ve bankacılık alanındaki temel kavramları doğru kullanabilme
2	Ekonomi, finans ve bankacılık alanına etki eden felsefi, sosyal, tarihsel ve psikolojik temelleri kavrayabilme
3	Ekonomik, finansal ve bankalarla ilgili olayları teorik ve ampirik olarak analiz edebilme
4	Bir ekonomik, finansal ya da bankacılıkla ilgili sorunu bilimsel ilkelere uygun olarak değerlendirebilme
5	Ekonomik, finansal ya da bankacılıkla ilgili bir soruna işbirlikli biçimde, ilke ve ölçütlere uygun çözüm önerileri geliştirebilme
6	Ekonomi, finans ve bankacılık alanlarındaki güncel uygulamaları, ulusal ve uluslararası akademik yayınları izleyebilme
7	Mesleki sorunları/konuları tartışırken ve alanla ilgili çalışmalarını yürütürken ekonomi, finans ve bankacılık alanlarında kullanılan bilimsel yöntem ve etik ilkeleri ön planda tutabilme
8	Ekonomi, finans ve bankacılık alanlarında bilimsel araştırma yapmaya istekli olma
9	Mesleki bir kimlik olarak ekonomi-finans uzmanlığına ve bankacılığa değer katabilme

#### Program ve Öğrenme Çıktıları İlişkisi 1:Çok Düşük, 2:Düşük, 3:Orta, 4:Yüksek, 5:Çok Yüksek

	ÖÇ1	ÖÇ2	ÖÇ3	ÖÇ4	ÖÇ5
PÇ1	4	4	4	3	4
PÇ2	4	4	4	3	4
PÇ3	2	4	4	3	5
PÇ4	5	2	2	5	3
PÇ5	3	5	5	4	3
PÇ6	3	3	3	4	3
PÇ7	3	3	3	4	5
PÇ8	3	3	3	4	4
PÇ9	3	3	3	4	4

