



**AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ**  
**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**  
**İŞLETME ANABİLİM DALI**  
**İŞLETME PROGRAMI**  
**İŞLETME YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**  
**DERS BİLGİ FORMU**

Dersin Adı	Tez Çalışması I								
Ders Kodu	TEZ701			Ders Düzeyi			Yüksek Lisans		
AKTS Kredi	22	İş Yüğü	545 (Saat)	Teori	0	Uygulama	1	Laboratuvar	0
Dersin Amacı	Tez çalışmasının yürütülmesi, tez ile ilgili son gelişmelerin sunulması ve yapılan tez ile ilgili bilgi edinebilme ve görüşleri açıklayarak tezin kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunma, fikir verebilme, anabilim dallarında tez konularının seçimi ve yürütülmesinde sinerji yaratabilme ve tez verimli bir şekilde sonuca ulaştırabilme.								
Özet İçeriği	Belirlenen konuyla ilgili tezin yürütülmesi ve yazımı.								
Staj Durum	Yok								
Öğretim Yöntemleri	Anlatım (Takrir), Deney, Gösterip Yaptırma, Tartışma, Örnek Olay, Proje Tabanlı Öğrenme, Bireysel Çalışma, Problem Çözme								
Dersi Veren Öğretim Elemanı(ları)	Doç. Dr. Abdullah ÖZDEMİR, Doç. Dr. Ahmet Can BAKKALCI, Doç. Dr. Aslı YENİPAZARLI, Doç. Dr. Aslı YORULMAZ, Doç. Dr. Atakan HATİPOĞLU, Doç. Dr. Aynur CİVELEK, Doç. Dr. Aysun SARIBEY HAYKIRAN, Doç. Dr. Ayşe Demet KARAMAN, Doç. Dr. Aytaç Gürhan GÖKÇE, Doç. Dr. Barış KARA, Doç. Dr. Berfin KART, Doç. Dr. Berrin GÜZEL, Doç. Dr. Bülent DENİZ, Doç. Dr. Bülent Sarper AĞIR, Doç. Dr. Caner IŞIK, Doç. Dr. Cemal İYEM, Doç. Dr. Cengiz İskender ÖZKAN, Doç. Dr. Çağrı KÖROĞLU, Doç. Dr. Dilek KORUCU, Doç. Dr. Elif ALADAĞ, Doç. Dr. Emetullah Yasemin BOZDAĞLIOĞLU, Doç. Dr. Emin Baki ADAŞ, Doç. Dr. Emine GERÇEK, Doç. Dr. Emre CENGİZ, Doç. Dr. Erkan KIRAL, Doç. Dr. Ersen YAZICI, Doç. Dr. Esin ACAR, Doç. Dr. Esin POYRAZOĞLU, Doç. Dr. Filiz ADANA, Doç. Dr. Funda ÇONDUR, Doç. Dr. Gizem DÖNMEZ YALÇIN, Doç. Dr. Güleğün TÜRK, Doç. Dr. Gürhan KELEŞ, Doç. Dr. Hakan ARSLANER, Doç. Dr. Hamza KAHRİMAN, Doç. Dr. Hasan GÜLTEKİN, Doç. Dr. Hatice Hale BOZKURT, Doç. Dr. Haydar UNCU, Doç. Dr. Hilal ŞAHİN NADEEM, Doç. Dr. Hüseyin ŞENKAYAS, Doç. Dr. İbrahim AKIN, Doç. Dr. Mehmet KOÇ, Doç. Dr. Mehmet ULUKAN, Doç. Dr. Meltem YALIN UÇAR, Doç. Dr. Merve İrem YAPICI, Doç. Dr. Mihrican ERDEM, Doç. Dr. Murat ÇEKİLMEZ, Doç. Dr. Murat Necip ARMAN, Doç. Dr. Mustafa KESEN, Doç. Dr. Mustafa Özgür SEÇİM, Doç. Dr. Mustafa SÜRMEK, Doç. Dr. Necmiye CÖMERTLER ŞİMŞİR, Doç. Dr. Osman Orkan ÖZER, Doç. Dr. Özge ÇEVİK, Doç. Dr. Özlem BALKIZ, Doç. Dr. Pınar YENGİN SARP KAYA, Doç. Dr. Reşat KARTAL, Doç. Dr. Savaş DUMAN, Doç. Dr. Selman SAĞLAM, Doç. Dr. Sema OĞLAK, Doç. Dr. Serap ÜNÜBOL AYPAK, Doç. Dr. Serdal ÖGÜT, Doç. Dr. Serkan BAKIRCI, Doç. Dr. Sezai KOÇYİĞİT, Doç. Dr. Soner ALADAĞ, Doç. Dr. Tolga ÜNÜVAR, Doç. Dr. Tuncay Ercan SEPETCİOĞLU, Doç. Dr. TÜRKER SARAÇOĞLU, Doç. Dr. Utku YAPICI, Doç. Dr. Zeynel DALKILIÇ, Dr. Öğr. Üyesi Abdullah AKPINAR, Dr. Öğr. Üyesi Adil Adnan ÖZTÜRK, Dr. Öğr. Üyesi Ahmet ÜNLÜ, Dr. Öğr. Üyesi Ahu YAZICI AYYILDIZ, Dr. Öğr. Üyesi Ali BİLGENOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Ali CENGİZ, Dr. Öğr. Üyesi Ali GÜREŞ, Dr. Öğr. Üyesi Ali İhsan YAPICI, Dr. Öğr. Üyesi Alper KARTAL, Dr. Öğr. Üyesi Alper YILMAZ, Dr. Öğr. Üyesi Arzu GÜLER, Dr. Öğr. Üyesi Aslı İCİL TUNCER, Dr. Öğr. Üyesi Aydın ERÖN, Dr. Öğr. Üyesi Ayfer METİN TELLİOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Ayten CAN, Dr. Öğr. Üyesi Aziz BOSTAN, Dr. Öğr. Üyesi Barış GÜRSOY, Dr. Öğr. Üyesi Belgin YILDIRIM, Dr. Öğr. Üyesi Berfin Serdil ÖRS, Dr. Öğr. Üyesi Beste DİNÇER, Dr. Öğr. Üyesi Bilgen KIRAL, Dr. Öğr. Üyesi Birsan KIRIM, Dr. Öğr. Üyesi Burak FEYZİOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Bülent ÇELİK, Dr. Öğr. Üyesi Bülent YILDIZ, Dr. Öğr. Üyesi Cengiz ÜNSAL, Dr. Öğr. Üyesi Çağatay DERECELİ, Dr. Öğr. Üyesi Çişem BULUT ALBAYRAK, Dr. Öğr. Üyesi Deniz ÖZEN ÜNAL, Dr. Öğr. Üyesi Didem TEZSÜRÜCÜ COŞANSU, Dr. Öğr. Üyesi Duygu KAYA BİLECENOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Ebru GENÇALP, Dr. Öğr. Üyesi Elvan AKTÜRK HAYAT, Dr. Öğr. Üyesi Emin YİĞİT, Dr. Öğr. Üyesi Ersel YILMAZ, Dr. Öğr. Üyesi Esin ERGİN, Dr. Öğr. Üyesi Fatih Mehmet YILMAZ, Dr. Öğr. Üyesi Funda ODUNCUOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Gözde Başak ÖZTÜRK, Dr. Öğr. Üyesi Gözde İNAL KIZILTEPE, Dr. Öğr. Üyesi Gülnur KARAKAŞ TANDOĞAN, Dr. Öğr. Üyesi Güntekin ŞİMŞEK, Dr. Öğr. Üyesi Hakan ATAY, Dr. Öğr. Üyesi Hale UYAR HAZAR, Dr. Öğr. Üyesi Halil MUTİOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Halil TANIR, Dr. Öğr. Üyesi Halim Emre ZEREN, Dr. Öğr. Üyesi Hanife Can ŞEN, Dr. Öğr. Üyesi Hatice ÖNER ALTIÖK, Dr. Öğr. Üyesi Hatice YILDIZ, Dr. Öğr. Üyesi Hulusi AKÇAY, Dr. Öğr. Üyesi Hüseyin Bilgin BİLGİÇ, Dr. Öğr. Üyesi İbrahim GÖKDAŞ, Dr. Öğr. Üyesi Kemal Ramazan HAYKIRAN, Dr. Öğr. Üyesi Kıymet YAVUZASLAN, Dr. Öğr. Üyesi Korhan GÜNEL, Dr. Öğr. Üyesi Levent ATATANIR, Dr. Öğr. Üyesi Mehmet BAŞARAN, Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Eren UZ, Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Metin DAM, Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Umut TUNCER, Dr. Öğr. Üyesi Meltem ÇENGEL SCHOVILLE, Dr. Öğr. Üyesi Meltem IŞIK, Dr. Öğr. Üyesi Mesut ÇAKIR, Dr. Öğr. Üyesi Murat ÖZMADEN, Dr. Öğr. Üyesi Musa GÜMÜŞ, Dr. Öğr. Üyesi Musa İKİZOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Mustafa AKKAYA, Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Ali KAPTAN, Dr. Öğr. Üyesi Mustafa ASLAN, Dr. Öğr. Üyesi Mustafa ÇELİK, Dr. Öğr. Üyesi Mustafa DOĞANER, Dr. Öğr. Üyesi Müslime GÜNEŞ, Dr. Öğr. Üyesi Neşe ERDEM, Dr. Öğr. Üyesi Nilgün SOFUOĞLU KILIÇ, Dr. Öğr. Üyesi Nisa BAŞARA BAYDİLEK, Dr. Öğr. Üyesi Nurdan GEZER, Dr. Öğr. Üyesi Nükhet KIRAĞ, Dr. Öğr. Üyesi Olcay BOYACIOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Ömer ÖZPINAR, Dr. Öğr. Üyesi Özlem AKAN, Dr. Öğr. Üyesi Özlem BOZKURT GİRİT, Dr. Öğr. Üyesi Öznur								



DİNÇ, Dr. Öğr. Üyesi Rahime YAYGINGÜL, Dr. Öğr. Üyesi Rahşan ÇAM, Dr. Öğr. Üyesi Rifat AŞLIYAN, Dr. Öğr. Üyesi Safiye ÖZVURMAZ, Dr. Öğr. Üyesi Sedat AKKURNAZ, Dr. Öğr. Üyesi Selcen ÖNCÜ, Dr. Öğr. Üyesi Selçuk GÖÇMEZ, Dr. Öğr. Üyesi Selda BULCA, Dr. Öğr. Üyesi Semra KÜÇÜK, Dr. Öğr. Üyesi Serap GÖKÇE ESKİN, Dr. Öğr. Üyesi Serhan ULUSAN, Dr. Öğr. Üyesi Sibel SEVİNÇ, Dr. Öğr. Üyesi Sibel ŞEKER, Dr. Öğr. Üyesi Sultan ÖZKAN, Dr. Öğr. Üyesi Şaban ERTEKİN, Dr. Öğr. Üyesi Şahin BULUT, Dr. Öğr. Üyesi Şebnem ÖZKAN, Dr. Öğr. Üyesi Taner ARABACIOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Taner BULUT, Dr. Öğr. Üyesi Tuğrul AYYILDIZ, Dr. Öğr. Üyesi Tuncay SAYGIN, Dr. Öğr. Üyesi Umut Tolga GÜMÜŞ, Dr. Öğr. Üyesi Ülker ÇOLAKOĞLU, Dr. Öğr. Üyesi Yakup Onur KOCA, Dr. Öğr. Üyesi Yılmaz ERDEM, Dr. Öğr. Üyesi Yusuf Ziya ARAL, Dr. Öğr. Üyesi Yüksel AYDOĞAN, Dr. Öğr. Üyesi Zehra EGE, Dr. Öğr. Üyesi Zeynep BOZKAN, Prof. Dr. Abdullah TANRISEVDİ, Prof. Dr. Adem ÖZDEMİR, Prof. Dr. Adnan MELEKOĞLU, Prof. Dr. Ahmet KILIÇKAN, Prof. Dr. Ahmet NAHMEDOV, Prof. Dr. Ali BELGE, Prof. Dr. Ali Rıza ERDEM, Prof. Dr. Alpaslan GÖKÇİMEN, Prof. Dr. Asuman Seda SARACALOĞLU, Prof. Dr. Atakan KOÇ, Prof. Dr. Ayden ÇOBAN, Prof. Dr. Aydın ÜNAY, Prof. Dr. Ayşegül BİLDİK, Prof. Dr. Ayten TAŞPINAR, Prof. Dr. Cafer TURGUT, Prof. Dr. Celal ÜLGER, Prof. Dr. Cengiz ÖZARSLAN, Prof. Dr. Cesur EKİZ, Prof. Dr. Cumali ÖKSÜZ, Prof. Dr. Deniz AKTAŞ UYGUN, Prof. Dr. Deniz ÇOBAN, Prof. Dr. Dide KILIÇALP KILINÇ, Prof. Dr. Dilşen İNCE ERDOĞAN, Prof. Dr. Engin AKDENİZ, Prof. Dr. Engin ERTAN, Prof. Dr. Ethem AKTÜRK, Prof. Dr. Faik Ekmel TEKİNTAŞ, Prof. Dr. Fatma DEMİRKIRAN, Prof. Dr. Fatma Neval GENÇ, Prof. Dr. Ferda AKAR, Prof. Dr. Filiz KÖK, Prof. Dr. Fuat SEZGİN, Prof. Dr. Gonca GÜNVER DALKILIÇ, Prof. Dr. Gökhan CESUR, Prof. Dr. Güneş ERDOĞAN, Prof. Dr. Halil Güner SEFEROĞLU, Prof. Dr. Hamdi AVCI, Prof. Dr. Hasan ERDEN, Prof. Dr. Hatice EROL, Prof. Dr. Hatice Seher BENLİOĞLU, Prof. Dr. Hilal AKTAMIŞ, Prof. Dr. Hülya ARSLANTAŞ, Prof. Dr. Hümeysra ÜNSAL, Prof. Dr. Hüseyin BAŞAL, Prof. Dr. Hüseyin VOYVODA, Prof. Dr. Hüseyin YILMAZ, Prof. Dr. İbrahim GENÇSOYLU, Prof. Dr. İbrahim YALÇIN, Prof. Dr. İmran KURT ÖMÜRLÜ, Prof. Dr. İnci EGE, Prof. Dr. İsmail BÖGREKÇİ, Prof. Dr. Kayhan DELİBAŞ, Prof. Dr. Kemal ERGİN, Prof. Dr. Kerem URAL, Prof. Dr. Kerim GÜNDOĞDU, Prof. Dr. Kubilay METİN, Prof. Dr. Kurtuluş ÖLGÜN, Prof. Dr. Kürşat KARACABEY, Prof. Dr. Leyla ONAT, Prof. Dr. Mehmet Erdemir GÜNDOĞMUŞ, Prof. Dr. Mehmet Erkut KARA, Prof. Dr. Mehmet KARAGÖZ, Prof. Dr. Mehmet Kenan TÜRKİYILMAZ, Prof. Dr. Mehmet Nedim DOĞAN, Prof. Dr. Mehmet Tolga TAN, Prof. Dr. Mesut KIRMACI, Prof. Dr. Mevlüt TÜRE, Prof. Dr. Muhammet Emin GÜNAY, Prof. Dr. Murat YILMAZ, Prof. Dr. Mustafa Ali KAYNAK, Prof. Dr. Mustafa Ali SARILI, Prof. Dr. Mürsel ÖZDOĞAN, Prof. Dr. Nazan ÜZÜM, Prof. Dr. Nesrin ÖZSOY, Prof. Dr. Nilgün YENİCE, Prof. Dr. Olcay ARABACI, Prof. Dr. Orhan KARACA, Prof. Dr. Osman Eralp ÇOLAKOĞLU, Prof. Dr. Osman EREKUL, Prof. Dr. Osman Nuri ÖZDOĞAN, Prof. Dr. Osman PEKER, Prof. Dr. Ömer ERİNCİK, Prof. Dr. Pınar Alkım ULUTAŞ, Prof. Dr. Recai TUNCA, Prof. Dr. Recep TEKELİ, Prof. Dr. Ruhi SARP KAYA, Prof. Dr. Sabri BARUTCA, Prof. Dr. Sacit Hadi AKDEDE, Prof. Dr. Sakine BOYRAZ, Prof. Dr. Sarhan SAKARYA, Prof. Dr. Selçuk HAZIR, Prof. Dr. Serap SAVAŞAN, Prof. Dr. Serdar KOCA, Prof. Dr. Serdar PAŞA, Prof. Dr. Serkan ÖNCÜ, Prof. Dr. Sevgi ÖZSOY, Prof. Dr. Sezgin DEMİR, Prof. Dr. Suat ATEŞLİER, Prof. Dr. Sultan BAYSAN, Prof. Dr. Süheyla TÜRKİYILMAZ, Prof. Dr. Süleyman AYPAK, Prof. Dr. Tanju DEMİR, Prof. Dr. Tufan ALTIN, Prof. Dr. Tülin AKŞİT, Prof. Dr. Uğur ŞİRİN, Prof. Dr. Yalçın ÖZDEMİR, Prof. Dr. Yavuz KILIÇ, Prof. Dr. Yusuf KADERLİ, Prof. Dr. Yücel BOZDAĞLIOĞLU, Prof. Dr. Yücel KOCA, Prof. Dr. Zekiye KARACAM, Prof. Dr. Zeynep ASLAN, Prof. Dr. Zeynep GÜNEŞ, Prof. Dr. Zöhre POLAT

#### Ölçme ve Değerlendirme Araçları

Araç	Adet	Oran (%)
Kısa Sınav (Quiz)	1	20
Derse Katılım (Performans)	15	20
Rapor	1	60

#### Ders Kitabı / Önerilen Kaynaklar

1	İlgili Enstitü Tez yazım kılavuzu
2	Seçilen tez konusuyla ilgili ders notları
3	Tez konusuyla ilgili ulusal ve uluslararası tüm kitap ve yayınlar
4	E-kitap ve internet kaynakları

#### Hafta Haftalara Göre Ders Konuları

Hafta	Uygulama	Tez konusuna uygun literatürü tarama
1	Uygulama	Tez konusuna uygun literatürü tarama
2	Uygulama	Tez konusuna uygun literatürü tarama
3	Uygulama	Tez konusuna uygun literatürü tarama
4	Uygulama	Tez konusuna uygun literatürü tarama
5	Uygulama	Tez konusuna yönelik elde edilen literatürü inceleme ve değerlendirme
6	Uygulama	Tez konusuna yönelik elde edilen literatürü inceleme ve değerlendirme



7	Uygulama	Tez konusuna yönelik elde edilen literatürü inceleme ve değerlendirme
8	Uygulama	Tez konusuna yönelik elde edilen literatürü inceleme ve değerlendirme
9	Uygulama	Tez yürütme çalışmalarının planlanması, ön veri çalışması ve izlemi
10	Uygulama	Tez yürütme çalışmalarının planlanması, ön veri çalışması ve izlemi
11	Uygulama	Tez yürütme çalışmalarının planlanması, ön veri çalışması ve izlemi
12	Uygulama	Tezde elde edilen ön verilerin değerlendirilmesi
13	Uygulama	Tezde elde edilen ön verilerin değerlendirilmesi ve sunumu
14	Uygulama	Tez yürütme çalışmaları ve izlemi
15	Uygulama	Tez yürütme çalışmaları ve izlemi

#### Dersin Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme Etkinlikleri Çerçevesinde İş Yükü Hesabı (Ortalama Saat)

Etkinlik	Adet	Ön Hazırlık	Etkinlik Süresi	Toplam İş Yükü
Uygulamalı Ders	15	4	2	90
Ödev	10	5	5	100
Seminer	5	15	5	100
Dönem Ödevi	5	3	3	30
Bireysel Çalışma	10	10	10	200
Kısa Sınav	5	2	3	25
Toplam İş Yükü (Saat)				545
Yuvarla [Toplam İş Yükü (saat) / 25*] = AKTS Kredisi				22

\*25 saatlik iş yükü 1 AKTS olarak kabul edilmektedir.

#### Dersin Öğrenme Çıktıları

1	Tez çalışması hakkında evrensel normları öğrenmek
2	Etik kurallar hakkında bilgi edinmek
3	Bilim tarihi ve felsefesi hakkında bilgi sahibi olmak
4	Çalışacağı konu ile ilgili danışmanı ile eşgüdümlü çalışmak
5	Tezin fikri, araştırılması, projelendirilmesi ve yürütülmesini sağlamak
6	Tezin yazılması, sunulması, savunulması ve yayınlanması aşamalarında beceri kazanmak

#### Program Çıktıları (İşletme Yüksek Lisans Programı)

1	Çeşitli Lisans derecesi almış bireylerin, İşletme temel alanlarında (Üretim Yönetimi, Pazarlama, Muhasebe-Finans, Yönetim-Organizasyon, Sayısal Yöntemler) edindiği kuramsal ve uygulamalı bilgileri kullanabilmek ve alana ilişkin orijinal fikirler geliştire
2	Makro ve mikro düzeyde finansal analizlerin yapılabilmesi; Birincil ve ikincil piyasaların analizi; işletmelerin mali yapılarının değerlendirilmesi; muhasebe kayıtlarının ve mali tabloların yorumlanabilmesi becerilerini kazandırmak.
3	Matematik, istatistik ve ekonometri modellerinin işletmecilik alanlarında kullanabilme; sayısal verilerin yorumlanabilmesi; çıktıların karar verme sürecinde kullanılabilmesi; istatistiksel tahmin metotlarını kullanabilme yeteneğinin kazandırılmak.
4	Yönetim teknikleri hakkında bilgi sahibi olmak; İşletme yönetiminde karşılaşılan ve öngörülemez karmaşık sorunları çözmek için bireysel ve grup üyesi olarak sorumluluk alabilmek; liderlik özelliklerine ve yöneticilerle iletişim kurabilme yeteneklerinin
5	Pazarlama temel kavramları, Pazar araştırması, Pazar payı tahmini; Pazar dilimlemesi, Pazar konumlaması, Pazar hedeflemesi konuları; pazarlama karması, Pazarlama bölümünün işletme örgütü içindeki yeri gibi konuların ve uluslararası pazarlama kavramların
6	Üretim teknikleri, üretimde güncel yaklaşımlar, üretim yönetiminin temelleri, üretim sistemleri, Üretimin yapılabilmesi için gerekli koşulları anlayabilme: istatistiksel kalite kontrol ve tedarik zinciri ile lojistik kavramlarını anlayabilme ve üretim yön
7	Öğrencilerin benzer konularda problemleri analiz ederek karar verme becerilerini, nitel ve nicel teknikler vasıtasıyla modelleyebilme, çözebilme, yorumlayabilme becerilerini kazanmalarını sağlamak.
8	İşletme temel alanlarında (Üretim Yönetimi, Pazarlama, Muhasebe-Finans, Yönetim-Organizasyon, Sayısal Yöntemler) politikalarına temel oluşturan diğer disiplinlerden yararlanabilmek ve bu disiplinlere ilişkin ileri düzeyde bilgilere sahip olmasını sağlamak
9	Alanında akademik çalışma yapabilecek bilgi ve beceriye sahip olmasını sağlamak.
10	Alanında edindiği ileri düzeydeki bilgi ve becerileri eleştirel bir yaklaşımla değerlendirebilmek, bilgiden bilgi üretebilmek, öğrenme gereksinimlerini belirleyebilmek ve öğrenme sürecini yönlendirebilmek.

#### Program ve Öğrenme Çıktıları İlişkisi 1:Çok Düşük, 2:Düşük, 3:Orta, 4:Yüksek, 5:Çok Yüksek

	ÖÇ1	ÖÇ2	ÖÇ3	ÖÇ4	ÖÇ5	ÖÇ6
PÇ1	3	2	2	3	3	3
PÇ2	2	3	3	4	5	2
PÇ3	4	4	4	2	2	3



PÇ4	2	3	5	3	3	4
PÇ5	3	5	3	5	4	5
PÇ6	5	2	2	4	2	3
PÇ7	4	4	4	3	3	2
PÇ8	2	3	3	2	5	4
PÇ9	3	3	5	3	4	3
PÇ10	3	4	2	5	3	5

